

# 浙江金融职业学院文件

浙金院〔2019〕29号

---

## 浙江金融职业学院 关于印发七届一次教代会校长工作报告的通知

各部门、各二级学院：

2月27日至3月2日，学校召开七届一次教代会。现将郑亚莉校长在会议上所作的学校工作报告印发给你们，请结合本部门、二级学院实际，认真研究，贯彻落实。

附件：扎实推进省重点校建设 奋力争创高水平高职院校  
——在浙江金融职业学院七届一次教代会上的工作报告

浙江金融职业学院  
2019年4月3日

---

浙江金融职业学院办公室

2019年4月3日印发

---

附件：

# 扎实推进省重点校建设 奋力争创高水平高职学校

——在浙江金融职业学院七届一次教代会上的工作报告

校长 郑亚莉

2019年2月27日

各位代表：

现在，我向大会作工作报告，请各位代表予以审议，并请列席会议的同志提出意见。

## 一、2018年工作回顾

2018年，全校师生员工高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，提高政治站位，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，深入贯彻落实党的十九大精神和全国教育大会精神，在省委省政府、省教育厅党委和学校党委的坚强领导下，把牢办学政治方向，聚焦立德树人根本任务，围绕打造全国一流重点名优高职院校建设目标，开拓进取，扎实工作，持续提升省重点高职院校建设水平，圆满完成年度目标任务，学校各项事业都取得新进步。

### （一）立德树人取得新成果

持续贯彻全国高校思想政治工作会议精神，不断深化学生千日成长工程，举行“爱生节”10周年总结再推进大会暨新时代发展服务型学生工作体系研讨会，举办银领学院成立10周年系列庆祝活动，组织爱生楷模、爱生先进评选表彰，以生为本理念更加深入人心，爱生品牌在全国进一步彰显。校团委被团中央评为全国大学生社会实践“优秀单位”，“银行业务综

合技能” “会计技能” “互联网+国际贸易综合技能” 三个专业代表队在全国职业院校技能大赛中获得团体一等奖，实现所有参赛项目大满贯。学生男子足球队蝉联浙江省大学生足球联赛（高职高专组）冠军。学生辩论队实现浙江省大学生辩论赛（高职高专组）五连冠。学生荣获第四届浙江省“互联网+”大学生创新创业大赛金奖，第五次夺得省大学生中华经典诵读竞赛一等奖。学生 700 余人次获得省级及以上奖励 200 余项。

## （二）教学内涵实现新提升

获 2018 年国家级教学成果奖二等奖 3 项，学校教学工作业绩考核连续两年名列全省高职院校第二名，校长述教学工作名列全省高职院校第三名。围绕重点校建设，构建“优势+特色+品牌”的专业生态系统，制订 21 个专业中英文专业教学标准，新增数字媒体艺术设计专业并招生，成功申报大数据技术与应用、广告设计与制作新专业。实施精品课程战略，新增 1 门国家精品在线开放课程；5 门省级首批精品在线开放课程获得省级认定；15 门课程获得第二批省级精品在线开放课程立项；当选为全国高等职业教育在线开放课程联盟理事长单位。金融专业国家教学资源库升级改进项目顺利通过验收，互联网金融、财务管理 2 个专业国家教学资源库入选备选库。落实《推进全课程育人的实施办法》《加强课堂教学建设 提高教学质量的指导意见》，制定专业及课程诊改实施方案，在全校范围内对 20 个专业、260 门课程进行诊断与改进工作；入选浙江省第二批现代学徒制试点项目，农村金融等 7 个专业顺利开展现代学徒制试点工作。

## （三）招生就业巩固新优势

2018 年录取新生 3365 人，学校迈入“万人大学”行列。在浙江省普通类招生录取各专业综合分数均位居同类学校前

列，在省外有招生计划的浙江省高职院校中综合录取情况居同类院校前列。2018届毕业生就业率达98.38%，2019届毕业生订单人才培养规模近900人。浙江省教育评估院就业跟踪调查显示我校毕业一年、三年后学生对母校总体满意度分别达到91.22%、92.04%，均居全省高职院校前列。面向社会公开发布学校《2018年毕业生就业质量年度报告》，持续深入打造基于互联网的招生就业信息化工作平台，提升招生就业工作信息化、精准化服务水平。

#### （四）队伍建设再上新水平

1人入选第三批国家“万人计划”教学名师，1人入选浙江省“新世纪151人才工程”第二层次培养对象，2人荣获浙江省优秀教师荣誉称号。出台《高层次人才引进实施办法》，明确高层次人才引育要求。柔性引进高层次人才14人。修订岗位聘任办法和专业技术职务评聘办法。持续落实《金院青年发展纲要（2016—2025年）》，出台《青年拔尖人才培养计划》，明确九大优先发展举措，举办暑期青年拔尖人才研修班，举办了青年骨干教师与学生党员协同的井冈山革命传统教育研修班。

#### （五）科学研究增添新亮点

新增国家社科基金项目、教育部人文社科研究项目、省哲学社会科学基金项目立项1项、3项、5项，4项研究专报、建议得到省领导的批示和肯定。教师在18家教育类中文核心期刊发文量连续第12年位列全国高职院校第一，科研成果及学术影响力持续增强。跨境电商综合服务应用技术协同创新中心被认定为浙江省第二批应用技术协同创新中心，持续培育校级协同创新中心。加强学校社科联组织建设，调整成立“一院五会六中心”校级研究机构，设立二级学院层面研究所20个，科研管

理机制进一步完善。

#### （六）产教融合实现新突破

制定《学校深入推进产教融合工作的实施意见》等制度，成立产教融合工作领导小组，设立“产教融合工作推进日”“校企合作单位走访日”。与德清县人民政府深化德清学院混合所有制建设，与浙商银行巩固和发展现代学徒制人才培养机制，与嘉兴市人民政府建立战略合作关系，与民建浙江省委、民进浙江省委共建“民生工作室”并成功举办系列学术论坛。跨境电商综合服务产教融合基地获浙江省高等学校省级产教融合示范基地（第一批人才培养类示范基地）立项建设。加强创新创业教育，举办“创业新时代，育人十年功”为主题校友创业论坛。浙江金苑培训中心开展多层次多类别培训，杭州资信评估公司、浙江众诚资信评估有限公司进一步拓展等服务领域。基金会新增捐赠 399 万元，资助表彰学生 483 名，表彰资助教师 138 名，支持教师 156 人次科研立项 37 项。

#### （七）国际交流呈现新局面

服务国家“一带一路”和浙江省打造“一带一路”捷克站建设，捷克研究中心系列研究成果得到省政府领导批示并被相关政府部门采纳，成功主办“一带一路”五通框架下推进中（浙）捷双向合作研讨会，捷克馆建成顺利并开馆。积极参与外交部 16+1 合作秘书处、中国社会科学院 16+1 智库交流与合作网络、浙江省推进“一带一路”领导小组办公室等相关机构的各项活动，受到广泛好评。组织开展浙江首次高校独立对捷文化交流活动，19 名学生赴捷克合作院校夏令营。三个中外合作办学项目有序运行，30 名学生出国（境）交流学习，拓宽了学生国际化视野。师资队伍国际化培养持续加强，90 名教师出国（境）参加师资教学培训、访学研修、参加国际会议和执裁 U18

男排亚锦赛，提升了教师国际化素养。与查理大学签订合作备忘录；与托马斯拔佳大学和布拉格金融管理大学的合作顺利推进。吸引来自包括 6 个“一带一路”沿线国家在内的共 13 个国家的 20 名国际学生来校学习，留学生教育保障体系和规章制度不断完善，教学运行和管理初显成效。

#### （八）信息化建设取得新进展

智慧金院 2.0 升级版“一网一中心四平台”顶层设计构架逐步形成，高密全覆盖自建校园无线网络、高性能金融职教云计算服务中心完成建设并投入使用，省示范性实训基地建设扎实推进，完成 18 个生产型、虚拟仿真型实训基地建设，智能化综合治理业务平台雏形渐显，10%以上多媒体教室完成智能互动型升级改造，基于物联网、人脸识别的创新服务陆续应用，感知型人性化教学环境设施不断完善，校园网络信息安全体系建设不断健全，顺利通过中央电化教育馆全国首批职业院校数字校园建设实验校终期验收评估并授牌，荣获浙江省高校网络信息化建设先进单位称号，2 项信息化案例荣获浙江省高校网络信息化建设工作优秀成果奖。

#### （九）办学保障得到新加强

财务收入规模再上新台阶，接近 4 亿元，用于教职工支出明显增加，全校教职工收入保持稳中有升。加快推进教学科研基础条件建设以及实验实训场所升级改造。强化预算管理和资金使用绩效，财务运行规范高效。加强审计监督，按照全覆盖、轮审的要求，切实开展内部审计，促进运行机制不断优化。智慧图书馆建设和服务教学科研人才培养作用拓展，入选 2018 年百度 AI 开发者大会案例并在世界互联网大会上播放。金融博览馆、学生服务大厅功能得到进一步发挥。教学综合楼工程奠基，并完成地基等基础性建设工作；推进美丽校园建设，不

断优化基本办学条件。加强与杭州紫元置业有限公司协调合作，持续改善学生生活条件。加强资产、产业管理，完善采购决策和内控机制。巩固平安学校建设成果，推进校园综合治理，升级校园监控系统，进一步规范实验实训室安全管理，校园安全稳定和谐。

#### （十）社会责任践履新使命

继续发挥中国高教学会职业技术教育分会、浙江省高职院校党建研究会会长单位作用，积极参与全国高职高专党委书记论坛委员会和全国高职高专院校思想政治理论课建设联盟工作，主办第六届全国高职教育文化建设与可持续发展论坛高职文化建设10周年研讨会，主办巾帼创业：首届全国高职院校女校长论坛暨优质校建设研讨会，发布2018年度中国高校社会责任报告，继续做好援青、援疆以及与中西部高职院校对口支援工作，持续推进与淳安县瑶山乡幸福村结对文明共建，加大对天台县龙溪乡“低收入农户奔小康工程”帮扶力度。

#### （十一）品牌声誉获得新认可

全国政协副主席、民建中央常务副主席辜胜阻等领导来校考察指导工作，高度评价学校办学成就和办学特色。郑亚莉校长当选第十三届全国人大代表。学校的设立和发展成为浙江金融干部的摇篮被浙江省金融学会评为“改革开放40周年浙江金融业最具影响力大事”，马克思主义学院入选浙江省首批重点建设马克思主义学院，学校入选全国高等职业院校服务贡献50强，捷克研究中心入选2018年全国高职教育质量年报典型案例，淑女学院中华传统美德教育入选全国职业院校“奋进新时代 中华传统美德职教行”优秀案例。校友总会获5A级社会组织称号，当选浙江省社会组织总会副会长单位，基金会当选浙江省社会组织总会副监事长单位。学校工会被中华全国总工

会评为全国“模范职工之家”。全国 100 余所兄弟院校来访学习交流，学校社会影响力和战线引领力持续扩大。

各位代表，过去的一年，学校各项事业取得了令人振奋的成绩。成绩来之不易，这是在上级党委政府和学校党委正确领导、社会各界和广大校友大力支持下，全校师生员工努力奋斗的结果，体现了金院人创先争优的工作作风，展现了金院人不断进取的精神风貌。在此，我代表学校，向全体师生员工的辛勤付出，向上级领导、社会各界和广大校友的关心和支持表示崇高的敬意和衷心的感谢！

总结成绩，以下经验我们要继续秉持并不断发扬：一是坚持党的领导，把牢办学政治方向；二是规范教代会制度，推进学校民主管理；三是发扬优良作风，持续推进创先争优；四是弘扬金院文化，营造敬业乐业氛围。同时我们也清醒地看到，在推进省重点校和争创高水平高职校过程中，还存在诸多不足和困难，主要表现有：有些二级学院面向市场对接需求的意识还不够强；双师型教师、博士学位教师占比还不够高；服务金融产业发展水平有待进一步提高；信息化建设水平亟待进一步提升等。这些问题及背后的深层次原因，都需要我们在今后工作中加以重视并解决。

## 二、2019 年工作任务

2019 年是新中国成立 70 周年，是国家实施《中国教育现代化 2035》《国家职业教育改革实施方案》的开局之年，也是我校打造新时代高职教育标杆校、推进省重点校建设和争创高水平高职校的重要一年。2019 年，学校工作的总体要求是：高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，全面贯彻党的十九大、全国教育大会精神，培养德智体美劳全面发展

的社会主义建设和接班人。牢牢抓住《中国教育现代化 2035》《国家职业教育改革实施方案》《加快推进教育现代化实施方案（2018—2022 年）》、教育部启动实施职业教育高水平高职院校和专业建设计划、浙江省“改革开放再出发，八八战略再深化”和建设高等教育强省的重要机遇，落实学校第三次党代会确定的各项任务，扎实推进省重点校建设，奋力争创高水平高职学校，持续建设高品质幸福金院，为打造新时代高职教育标杆校开好局、起好步。2019 年，学校工作的主要任务是：

### （一）以打造新时代高职教育标杆校为己任，争创高水平高职学校

全面贯彻全国教育大会精神，正确把握党中央、国务院、教育部及省委省政府对教育工作尤其是高等职业教育工作的新要求，积极落实国务院《国家职业教育改革实施方案》，遵循职业教育规律和高素质技术技能人才培养规律，立足国情省情校情，研究制定《创建高水平高职学校建设纲要》，力争入围首批高水平高职学校，2—3 个专业群入选骨干专业（群）。在探索形成高水平人才培养体系、强化服务区域和行业能力、彰显鲜明的文化特色、构建高质量培训体系和完善一体多点办学格局方面形成系列创新成果。努力打造新时代高职教育政治标杆、育人标杆、管理标杆、文化标杆、服务标杆，实现高目标定位、高水平建设、高质量发展、高绩效产出和高品质生活相统一。

### （二）以“三化两平台一中心”为主线，扎实推进省重点校建设

对照省重点高职院校建设方案，不断聚焦“三化两平台一中心”即标准化、信息化、国际化，万亿金融产业服务平台、高职教育研究与实践平台，捷克研究中心建设，落实年度建设

任务，推动子项目产出标志性成果，总结经验做好重点校中期和年度验收工作，实现学生、家长、企业、行业、政府、社会六个认可。做好教学资源建设工作，做好金融管理和国际贸易实务专业国家教学资源库升级改进，推进互联网金融专业教学资源库项目入库、财务管理专业教学资源库备选库项目和其他校级专业教学资源库建设。推进跨境电商省级应用技术协同创新中心、省级产教融合示范基地、省级投资者教育基地、省级现代学徒制试点校、省重点马克思主义学院和浙江省中国特色社会主义理论体系研究中心基地建设。深化教学质量保障体系建设，实施学校、专业、课程、教师和学生5个层面的诊断与改进工作，争取通过省诊断与改进复核工作。

（三）以推进全课程育人为核心，持续提高教学内涵建设水平

深化“7+6+1”省优势、特色与品牌专业内涵建设，着力打造金融、投资与保险、会计、工商管理、国际商务、信息与互联网、文化创意等7个专业群，继续推进“校赛-省赛-国赛”三级联动的学生技能竞赛工作。完善专业教学、课程、顶岗实习、实训条件建设等标准。力争1—2门课程入选国家精品在线开放课程，10门左右省级精品在线开放课程完成认定，组织好第三批省级精品在线开放课程申报工作，进一步优化学校精品在线开放课程格局，提升学校教师信息化素养，推进金院课堂革命，推进多媒体教室物联智能改造，造就一批有深度有挑战度的“金课”，办好第六届“金院好课堂”。进一步加强创新创业教育。建好AI实验室。继续加强学生信息素养教育，增设“人工智能教学模块”，推进全校学生人工智能素养、大数据思维的培养和金融信息数据处理能力的提高。做优专业及课程诊断与改进工作，发布2019年度专业建设暨教学诊断与改进质量报告。精

心组织2020年浙江省教学成果奖培育工作。研究学校“1+X”证书制度。做好农村金融等7个专业省级现代学徒制试点推进工作。

#### （四）以就业立校方针为指引，持续做好招生就业工作

科学合理地拟定2019年招生方案，加强招生宣传，完善全员参与招生工作的指标考核体系，确保2019年提前招生、单独考试招生、普通高考招生等各类招生工作保质保量的圆满完成。做好2019届毕业生就业工作，确保就业率达到98%以上。做好2020届毕业生的银行及企业订单人才选拔工作，订单人才培养数量保持800人以上；做好浙江省评估院2019年度毕业生就业质量跟踪调查工作，确保各项就业调查指标稳中有升。创新就业服务，加强就业指导，开拓就业市场，基于“互联网+”进一步提升招生就业工作的信息化水平，增强招生就业工作实效和水平。

#### （五）以“十大育人体系”为载体，不断深化学生千日成长工程

围绕“立德树人再奋进”主题，整合课程、科研、实践、文化、网络、心理、管理、服务、资助、组织育人载体，将社会主义核心价值观融入高素质技术技能人才培养全过程。着力推进精准思政，创新思想政治工作方式方法，继续打好提高高校思想政治理论课质量和水平的攻坚战，完善党建引领育人机制，把学生党建工作打造成学生成长成才的政治和思想引擎。坚持以生为本理念，落实《进一步深化学生千日成长工程，完善“三全育人”工作机制的实施意见》，以明理学院成立10周年为契机，总结新时代高职院校素质教育新经验。继续做好淑女教育，办好银领学院，夯实订单人才培养。加强体育、美育、劳动教育，优化发展服务型学生工作体系。继续实施“金鹰银

雁计划”，培育品质金院学子，完善发展服务型学生心理健康教育体系，进一步做好学生心理健康教育。做好文明寝室建设和“奖勤助贷补免”等工作，全面提升服务学生水平。

（六）以推进人才强校战略为依托，丰富完善教师千万培养工程

按照国家和浙江省全面深化新时代教师队伍建设改革要求，贯彻落实新时代教师职业行为十项准则，深入推进师德师风长效机制建设。实施更加积极、更加开放、更加有效的人才政策，深化人事制度改革，建立健全人才引进制度，不断改善人才发展环境、激发人才创造活力，培养造就高水平师资与人才队伍。充分发挥教授等高层次人才作用；出台博士引进、培养与提升计划，提升博士学位教师占比。完善人才引进、培育、考核及退出机制，加强对柔性引进人才的绩效考核。稳步推进从具有3年以上企业工作经历、具有高职以上学历、在相关行业领域取得突出成绩人员中公开招聘专业教师的改革。加强教师教学发展中心建设，完善教师教学能力培训机制与要求。建设高水平、结构化教师教学创新团队。加强千人金融“大智库”和兼职教师队伍建设。办好2025和2035班，进一步强化青年拔尖人才、青年骨干人才培养与任用，充实学校青年人才储备。做好全员聘任工作，调整优化二级学院和专业结构布局。完善教师及各类人员考核评价机制，完善职称及岗位评聘，形成促进人尽其才、竞相成才、各展其才的激励与考核机制。

（七）以教师、学生、校友发展共同体为平台，继续夯实校友千花盛开工程

以教师、学生、校友发展共同体为平台，凝聚海内外校友力量，发挥广大校友在人才培养、科学研究、社会服务、产教融合、文化传承等方面的强大作用。巩固校友总会5A级社会组

织建设成果，创造更好条件、打造更多平台，夯实校友千花盛开工程基础。发挥易会满等杰出校友的品牌引领作用，重视新生代校友发展，推进校友服务学校与学校支持校友协同发展。开好“行业 校友 集团”共生态办学推进暨2019年度校友大会，组织好“校友文化育人日”“校友创业论坛”“校友登高文化节”等系列校友文化活动，做好服务校友及校友企业发展工作。

#### （八）以服务兴校方针为指导，开展高质量科学研究和社会服务

加强指导与管理，加大教师科研能力的培养，培育打造教师科研创新团队；发挥青年拔尖人才作用，搭建教师科研活动交流和成果展示平台，提升青年教师科研素养；加强学术道德规范建设，修改科研制度，完善绩效评价、考核与奖惩，推动开展科研国际合作。对接国家重大战略和浙江省金融、信息、文化等八大万亿产业发展需求，加强与“一行两会”、省教育厅、省商务厅、省社科联、省科技厅等部门及广大金融机构、企业合作，增加各级各类纵向横向课题数量，持续提升服务政府、行业、企业能力和科研国际技术技能积累水平。做好中国高等教育学会职业技术教育分会会长单位各项工作，提升服务高职战线质量和水平。发挥浙江地方金融发展研究中心、高职教育发展研究中心和浙江互联网金融研究中心等平台作用，力争在2018年基础上，教师在公开刊物发表论文量增加100篇，教师在18家教育类中文核心期刊发文数量继续走在前列。办好投资者教育基地，在推动投资者教育全面进入国民教育体系中发挥积极作用。浙江金苑培训中心面向行业企业开展育训结合、长短结合、内外结合的高质量职业培训，拓展职业教育师资培训。杭州资信评估公司、浙江众诚资信评估有限公司进一步拓展服务领域，提升产学研服务辐射范围。办好中国高等教

育学会大学素质教育研究分会 2019 年会等各项服务战线活动，履行好学校社会责任。

（九）以开放办学合作发展为目标，稳步深化产教融合

落实国务院办公厅《关于深化产教融合的若干意见》、教育部等六部委《职业学校校企合作促进办法》，主动与具备条件的企业在人才培养、技术创新、就业创业、社会服务、文化传承等方面开展合作。推进“引企入教”力度，加快“引企入校”“引校驻企”“校企一体”的生产性实训基地建设。实质推进德清学院建设，探索建立校校一体化办学融合机制，拓展办学空间，增加招生专业，扩大招生规模。发挥服务万亿金融产业协同创新中心、跨境电商综合服务应用技术协同创新中心、跨境电商综合服务产教融合示范性人才培养基地等省级及校级平台功能，推进开放办学合作发展；深化浙商银行浙金院客服实训基地建设，建设一批高水平职业教育实训基地。加强与嘉兴市人民政府、衢州市人民政府在科技金融、绿色金融等方面的战略合作，推进与民建浙江省委、民进浙江省委的全面合作。做好科研服务地方、培训服务行业和评估服务小微企业等工作。

（十）以“专业+语言+国别研究”国际化应用人才培养为基础，完善国际化发展新格局

继续推进“专业+语言+国别研究”的国际化应用人才培养。持续推进国际金融、国际商务、会展策划与管理等中外合作专业建设，不断提升中外合作办学质量，整合校内有益资源探索设立非法人中外合作办学机构，打造中外合作办学的金院升级版。积极创造条件推动高水平专业和课程标准“走出去”，探索开展境外培训，服务中国企业“走出去”。继续加强捷克研究中心研究团队建设，以捷克研究中心为平台推进对捷教育交

流和研究合作，协助举办庆祝中捷建交七十周年相关活动。完成教育部国际司交办的《捷克教情报告》撰写并争取出版，办好国别和区域研究学科建设经验交流会暨中东欧问题学术研讨会，高质量完成《“一带一路”框架下浙江与捷克经贸合作发展报告（2019）》，如期完成若干专报或要报，并力争得到相关领导或政府部门的批示或采纳，公开发表若干对捷研究论文并按年度集结成册。做好师资队伍国际化提升和学生的国际交流拓展，在适度扩大规模的基础上大力提升留学生教育的质量。完善捷克馆建设，以丰富的校园文化活动为载体持续浓厚学校多元文化交融的国际化氛围。

（十一）以“一网一中心四平台”为抓手，加强信息化建设与应用

围绕智慧校园建设，进一步强化信息化顶层设计与规划，重视管理流程的改进与优化，加快建设成果的应用与推广，加强各部门协调并建立信息化工作考核制度，加大信息化队伍建设力度，提升师生信息化素养，强化建设成果运用。继续扎实推进重点校校园信息化工程“一网一中心四平台”建设，围绕大金融开放在线学习平台探索推进智慧教学系统的建设及应用，继续推进省示范性实训基地建设，加大智能教学场所基础设施建设，围绕智能化综合治理业务平台重点落实网上服务大厅项目建设，围绕教学及治理大数据分析应用平台重点建设金院数据平台，为师生提供“一张表”服务。加大物联网、人脸识别等在学生管理服务中的创新应用，积极落实“互联网+”教学及管理改革，服务于育人标杆及管理标杆校建设。

（十二）以“最多跑一次”为理念，进一步提升管理水平

推进依法治校，以章程为引领，坚持和完善党委领导下的

校长负责制。理顺学校与二级学院的责权利关系，落实二级学院主体地位，推进管理重心下移。贯彻“最多跑一次”理念，深化学校制度建设，优化行政部门职能，完善运行机制。进一步发挥“双代会”职能与作用，完善师生参与民主管理机制，发挥好校领导接待日、校领导联系基层、学校信息公开制度和渠道的作用。梳理构建学校荣誉体系，激发广大教师干部创先争优。提高财务、资产、基建后勤等管理服务效能，强化审计监督，优化资源配置，改善办学条件，做好教学综合楼建设年内结顶及各项工作，谋划学校内部空间布局。建设清廉校园、平安校园、绿色校园。进一步做好群团、离退休工作。丰富“三金机制”内涵，全面推进高品质幸福金院建设，确保教职工收入、福利稳中有升，不断提升师生员工的参与感、获得感、安全感和幸福感。

各位代表：

2019年，学校发展站在新的历史方位上，中共中央、国务院、教育部、浙江省委省政府关于教育做出了一系列重大部署，学校第三次党代会也为我们制定了未来5年发展蓝图。“多少事，从来急；天地转，光阴迫。一万年太久，只争朝夕！”让我们在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，在学校党委的正确领导下，以时不我待、敢于担当的精神面貌，全面落实中共中央、国务院、教育部、浙江省委省政府的要求和学校第三次党代会确定的任务，以更高的政治站位、更强的担当意识、更实的工作举措，同心协力、攻坚克难，扎实推进省重点校建设，奋力争创高水平高职学校，为打造新时代高职教育标杆校而努力作为，以优异成绩向新中国成立70周年献礼。

谢谢大家！